

**Saga Falabella S.A. y Subsidiarias**

Estados financieros intermedios (no auditados) al 30 de setiembre de 2020  
Comparativo con diciembre 2019 y septiembre 2019 según corresponda.

## **Saga Falabella S.A. y Subsidiarias**

Estados financieros intermedios (no auditados) al 30 de setiembre de 2020  
Comparativo con diciembre 2019 y septiembre 2019 según corresponda.

### **Contenido**

#### **Estados financieros consolidados**

- Estado consolidado de situación financiera
- Estado consolidado de resultados integrales
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto
- Estado consolidado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros consolidados

Saga Falabella S.A. y Subsidiarias

## Estado consolidado de situación financiera

Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

## Saga Falabella S.A. y Subsidiarias

### Estado consolidado de resultados integrales

Por los periodos terminados al 30 de setiembre de 2020 y 30 de setiembre de 2019

|   | <b>Nota</b> | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|---|-------------|------------------------|------------------------|
| Ingresos ordinarios provenientes de contratos con clientes                            |             | 1,479,685              | 2,199,656              |
| Ingresos por alquileres   |             | 4,710                  | 9,776                  |
| <b>Total de ingresos de actividades ordinarias</b>                                    |             | <b>1,484,395</b>       | <b>2,209,432</b>       |
| Costo de ventas de mercadería   | 20(a)       | (1,125,967)            | (1,546,718)            |
| Costo de servicios  | 20(b)       | -                      | (10,352)               |
| <b>Ganancia bruta</b>   |             | <b>358,428</b>         | <b>652,362</b>         |
| Gastos de ventas y distribución   | 21          | (364,766)              | (442,553)              |
| Gastos de administración  | 22          | (90,841)               | (102,234)              |
| Rentabilidad proveniente de contrato de asociación en<br>participación                | 7           | -                      | 35,886                 |
| Otros ingresos  | 23          | 9,571                  | 23,294                 |
| Otros gastos  | 23          | (2,480)                | (10,598)               |
| Pérdida/Ganancia neta por venta de activos  |             | (11)                   | -                      |
| Ingresos financieros  | 24          | 2,252                  | 1,948                  |
| Gastos financieros  | 25          | (45,635)               | (40,278)               |
| Resultado por instrumentos financieros derivados                                      | 29          | 12,239                 | (1,500)                |
| Resultados en Negocios Conjuntos  | 27(g)       | 10,599                 | -                      |
| Diferencia de cambio, neta  | 3           | (14,389)               | 1,084                  |
| <b>Resultados antes de impuesto a las ganancias</b>                                   |             | <b>(125,033)</b>       | <b>117,411</b>         |
| Gasto por impuesto a las ganancias  | 17(b)       | 31,576                 | (38,262)               |
| <b>Perdida/Ganancia neta del ejercicio</b>  |             | <b>(93,457)</b>        | <b>79,149</b>          |
| Otros resultados integrales   |             | -                      | -                      |
| <b>Total de resultados integrales</b>   |             | <b>(93,457)</b>        | <b>79,149</b>          |
| <b>Promedio ponderado de acciones en circulación</b><br><b>(en miles de unidades)</b> | 18 (a)      | <b>156,709</b>         | <b>250,000</b>         |
| <b>Ganancia por acción - Ganancia básica por acción</b>                               |             |                        |                        |
| Básica por acción ordinaria en operaciones continuadas                                | 26          | <b>-0.60</b>           | <b>0.32</b>            |

Las notas a los estados financieros consolidados adjuntas son parte integrante de este estado consolidado.

**Saga Falabella S.A. y Subsidiarias**

**Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto**

Por los períodos terminados el 30 de setiembre de 2020 y de 2019

|  | <b>Número de acciones en circulación (en miles)</b> | <b>Capital emitido S/(000)</b> | <b>Reserva legal S/(000)</b> | <b>Otras reservas S/(000)</b> | <b>Resultados acumulados S/(000)</b> | <b>Total S/(000)</b> |
|--|---|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| <b>Saldos al 1 de enero de 2019</b>        | 250,000   | 250,000                        | 50,000                       | 16,343                        | 366,712                              | 683,055              |
| Efecto por la implementación de la NIIF 16 |   |                                |                              |                               | (74,342)                             | (74,342)             |
| Caducidad de dividendos 18 (b.3)           |   |                                |                              | 36                            | -                                    | 36                   |
| Distribución de dividendos, nota 18(c)     | -   | -                              | -                            | -                             | (70,000)                             | (70,000)             |
| Ganancia neta del ejercicio                | -   | -                              | -                            | -                             | 79,149                               | 79,149               |
| <b>Saldos al 30 de setiembre de 2019</b>   | 250,000   | 250,000                        | 50,000                       | 16,379                        | 301,519                              | 617,898              |
| <b>Saldo al 01 de enero de 2020</b>        | 156,709   | 156,709                        | 50,000                       | 16,878                        | 347,655                              | 571,242              |
| Caducidad de dividendos 18 (b.3)           |   |                                |                              | 1                             | -                                    | 1                    |
| Pérdida neta del ejercicio                 | -   | -                              | -                            | -                             | (93,457)                             | (93,457)             |
| <b>Saldos al 30 de setiembre de 2020</b>   | <u>156,709</u>                                      | <u>156,709</u>                 | <u>50,000</u>                | <u>16,879</u>                 | <u>254,198</u>                       | <u>477,786</u>       |

## Saga Falabella S.A. y Subsidiarias

### Estado consolidado de flujos de efectivo

Por los periodos terminados al 30 de setiembre de 2020 y 30 de setiembre de 2019

|  | Nota  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|-------|------------------------|------------------------|
| <b>Actividades de operación</b>  |       |                        |                        |
| Cobro por venta de bienes y prestación de servicios  |       | 1,797,360              | 2,626,517              |
| Pagos a proveedores de bienes y servicios  |       | (1,707,964)            | (2,187,189)            |
| Pagos a los empleados  |       | (165,102)              | (216,985)              |
| Pago de impuesto a las ganancias   |       | (22,169)               | (61,516)               |
| Otros cobros relativos a la actividad de operación   |       | 14,956                 | 31,567                 |
| Otros pagos relativos a la actividad de operación  |       | (115,138)              | (146,305)              |
| <b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación</b>   |       | <u>(198,057)</u>       | <u>46,089</u>          |
| <b>Actividades de inversión</b>  |       |                        |                        |
| Cobros por contrato de asociación en participación   | 7     | 3,738                  | 35,323                 |
| Cobro (Pérdida) de control de subsidiarias u otros negocios  |       | 1,606                  | (1,293)                |
| Intereses recibidos  |       | 2,232                  | 1,898                  |
| Venta de propiedades, planta y equipo  |       | 73                     | 66                     |
| Cobros de préstamos a entidades relacionadas   |       | 10,950                 | 12,380                 |
| Prestamos de entidades relacionadas  |       | (4,450)                | (8,200)                |
| Compra de propiedades, planta y equipo   | 10    | (74,499)               | (49,466)               |
| Compra de activos intangibles  |       | (845)                  | (1,879)                |
| <b>Efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades de inversión</b>  |       | <u>(61,195)</u>        | <u>(11,171)</u>        |
| <b>Actividades de financiamiento</b>   |       |                        |                        |
| Obtención de pasivos financieros   | 15    | 999,000                | 1,198,000              |
| Préstamos de entidades relacionadas  | 27(f) | 339,500                | 180,800                |
| Pago de pasivos financieros  | 15    | (666,000)              | (1,242,250)            |
| Pago de préstamos a entidades relacionadas   |       | (169,500)              | (66,300)               |
| Pago de pasivos por arrendamientos   |       | (34,974)               | (43,942)               |
| Dividendos pagados   | 18(c) | -                      | (69,764)               |
| Intereses pagados  |       | (16,254)               | (18,045)               |
| <b>Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento</b>  |       | <u>451,772</u>         | <u>(61,501)</u>        |
| <b>Aumento neto (disminución neta) de efectivo y equivalentes al efectivo, antes de las variaciones en las tasas de cambio</b> |       | 192,520                | (26,583)               |
| Efectos de variaciones en tasas de cambio sobre efectivo y equivalentes  |       |                        |                        |
| de efectivo  |       | 2,071                  | (295)                  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio  |       | 89,147                 | 75,790                 |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al finalizar el ejercicio</b>   |       | <u>283,738</u>         | <u>48,912</u>          |

Las notas a los estados financieros consolidados adjuntas son parte integrante de este estado consolidado.

# **Saga Falabella S.A. y Subsidiarias**

## **Notas a los estados financieros consolidados**

Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

### **1. Actividad económica**

Saga Falabella S.A. (en adelante “la Compañía”) fue constituida en noviembre de 1953. El objeto de la Compañía es dedicarse a la comercialización de mercadería nacional e importada, así como otras actividades complementarias. Al 30 de setiembre de 2020, la Compañía opera en 30 tiendas a nivel nacional a través de su marca “Saga Falabella” y un canal de ventas por internet.

La dirección registrada de la Compañía es Av. Paseo de la República 3220, San Isidro, Lima, Perú.

La Compañía es subsidiaria de Inverfal Perú S.A. (en adelante “la Principal”), la cual posee el 98.43 y 98.39 por ciento del capital emitido de la Compañía al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 respectivamente y que, a su vez, es una subsidiaria del Grupo Falabella de Chile.

Al 30 de setiembre 2020 los estados financieros consolidados incluyen a las siguientes subsidiarias:

- (a) Saga Falabella Iquitos S.A.C., empresa que se constituyó en noviembre de 2012, en la que tiene una participación de 99.99 por ciento de las acciones representativas del capital social y que se dedica a la comercialización de mercadería nacional e importada en la ciudad de Iquitos. La dirección registrada de esta subsidiaria es Jr. Próspero 560, provincia de Maynas, ciudad de Iquitos.
- (b) Saga Falabella Oriente S.A.C., empresa que se constituyó en octubre de 2012, en la que tiene una participación de 99.99 por ciento de las acciones representativas del capital social y que se dedica a la comercialización de mercadería nacional e importada principalmente en las ciudades de Pucallpa y Huánuco. La dirección registrada de esta subsidiaria es Av. Centenario 2086, Coronel Portillo, Yarinacocha.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 han sido aprobados por la Junta General de Accionistas celebrada el 28 de febrero de 2020. Los estados financieros consolidados al 30 de setiembre de 2020 adjuntos han sido aprobados para su emisión por la Gerencia En opinión de la Gerencia, dichos estados financieros consolidados serán aprobados sin modificaciones.

### **2. Bases de preparación y presentación, principios y prácticas contables**

Los estados financieros consolidados se preparan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante “NIIF”), emitidas por la International Accounting Standards Board (en adelante (“IASB”), vigentes al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre 2019, respectivamente.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y obligaciones de pagos basados en acciones, los cuales han sido medidos a su valor razonable. Los estados financieros consolidados se presentan en Soles y todos los valores están redondeados a miles de Soles (\$/(000)), excepto cuando se indique lo contrario.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad de la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB, vigentes a las fechas de los estados financieros consolidados.

### **2.2 Juicios, estimados y supuestos contables significativos –**

Las preparaciones de los estados financieros consolidados requieren que la Gerencia utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos por los períodos terminados el 30 de setiembre de 2020 y de 2019.

Los estimados más significativos considerados por la Gerencia en relación con los estados financieros consolidado se refieren básicamente a:

(i) Estimación para desvalorización de cuentas por cobrar -

La estimación para desvalorización de cuentas por cobrar se establece si existe evidencia objetiva de que la Compañía y sus Subsidiarias no podrán recuperar los montos de las deudas de acuerdo con los términos originales de la venta. Para tal efecto, la Gerencia evalúa periódicamente la suficiencia de dicha estimación a través del análisis de antigüedad de las cuentas por cobrar el cual ha sido establecido en base a las estadísticas de cobrabilidad que mantiene la Compañía y sus Subsidiarias. La estimación para desvalorización de cuentas por cobrar se registra con cargo a resultados del ejercicio en que se determine su necesidad.

En opinión de la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias, este procedimiento permite estimar razonablemente la estimación para desvalorización de cuentas por cobrar, con la finalidad de cubrir adecuadamente el riesgo de pérdida en las cuentas por cobrar según las condiciones del mercado peruano.

(ii) Estimación para pérdidas de inventarios –

Esta estimación se calcula sobre la base del promedio histórico de pérdidas incurridas durante el año y considerando variables tales como las fechas de los inventarios físicos y las ventas efectuadas por la Compañía y sus Subsidiarias. Esta estimación se registra como un deterioro de inventario, con cargo al estado consolidado de resultados integrales.

(iii) Descuentos, reducciones de precio y otros descuentos por volúmenes de compra -

Los descuentos, la reducción de precios y otros descuentos obtenidos por volúmenes de compra se deducen de las existencias en la fecha de entrega de los descuentos por parte de los proveedores, y del costo de ventas cuando los bienes relacionados son vendidos.

Las diferentes formas de descuentos requieren que la Compañía y sus Subsidiarias estimen la distribución de los mismos entre las existencias vendidas y el inventario mantenido a la fecha de los estados financieros consolidados. La Gerencia efectúa dichas estimaciones sobre la base de los descuentos efectivamente concedidos por los proveedores y los índices de rotación por tipo de productos.

(iv) Vida útil y valores residuales de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión -

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La Gerencia revisa estos supuestos en forma periódica y los ajusta prospectivamente en el caso de identificarse algún cambio.

(v) Desvalorización de activos de larga duración -

En cada fecha del estado consolidado de situación financiera, la Compañía y sus Subsidiarias analizan la existencia de indicios que pudiese generar la desvalorización de sus activos de larga duración (principalmente en sus propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión). En caso se identifiquen dichos indicios, la Gerencia estima el valor de uso sobre la base de un modelo de flujos de efectivo descontados. Los flujos de efectivo surgen del presupuesto para los próximos años y no incluyen las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento del bien o de la unidad generadora de efectivo que se somete a prueba. El importe recuperable es muy sensible a la tasa de descuento utilizada para el modelo de flujos de efectivo descontados, y a los flujos de efectivo futuros esperados.

(vi) Recuperación de los activos tributarios diferidos -

Se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado consolidado de situación financiera. Los activos tributarios diferidos exigen que la Gerencia evalúe la probabilidad de que la Compañía y sus Subsidiarias generen utilidades gravables en períodos futuros para utilizar los activos tributarios diferidos. Los estimados de ingresos gravables futuros se basan en las proyecciones de flujos de caja de operaciones y la aplicación de las leyes tributarias existentes en cada jurisdicción. En la medida en que los flujos de caja futuros y los ingresos gravables difieran significativamente de los estimados, ello podría tener un impacto en la capacidad de la Compañía y sus Subsidiarias para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.

Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la Compañía y sus Subsidiarias para obtener deducciones tributarias en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.

(vii) Pagos basados en acciones -

La Compañía y sus Subsidiarias determinan el valor razonable de los planes de pagos basados en acciones entregados a sus ejecutivos. Dicho valor es estimado a la fecha de otorgamiento usando un modelo de valoración apropiado, tomando en consideración los términos y las condiciones bajo los cuales los instrumentos fueron otorgados.

(viii) Valor razonable de instrumentos financieros -

Cuando el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el estado consolidado de situación financiera no puede ser derivado de mercados activos, su valor razonable es determinado usando técnicas de valuación las cuales incluyen modelos de descuento de flujos de efectivo. Los datos de estos modelos son tomados de mercados observables de ser posible, pero cuando no sea factible, un grado de juicio es requerido al momento de determinar el valor razonable. Los juicios incluyen consideraciones de los riesgos de liquidez, de crédito y de volatilidad. Los cambios en los supuestos acerca de estos factores pueden afectar los valores razonables de los instrumentos financieros registrados.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(ix) Tasa de interés incremental -  
La Compañía y sus Subsidiarias utilizan la tasa de interés incremental (IBR por sus siglas en inglés) para medir los pasivos por arrendamiento. La tasa de interés incremental se estima utilizando datos observables (como las tasas de interés del mercado) cuando están disponibles, y se requiere que se haga ciertas estimaciones específicas de la entidad, como su calificación crediticia, los márgenes bancarios para este tipo de préstamos, entre otros.

(x) Determinación del plazo de arrendamiento para contratos de arrendamiento con opciones de renovación y terminación

La Compañía y sus subsidiarias determinan el plazo del arrendamiento como el periodo no cancelable de un arrendamiento, junto con:

- (a) los periodos cubiertos por una opción de ampliar el arrendamiento si la Compañía y sus subsidiarias van a ejercer con razonable certeza esa opción; y
- (b) los periodos cubiertos por una opción para terminar el arrendamiento si la Compañía y sus subsidiarias no van a ejercer con razonable certeza esa opción.

La Compañía y sus Subsidiarias evalúa si van a ejercer con razonable certeza una opción de ampliar un arrendamiento, o no va a ejercer una opción de terminar un arrendamiento, y considera todos los hechos y circunstancias relevantes que creen un incentivo económico para que la Compañía sus Subsidiarias ejerza la opción de ampliar el arrendamiento o bien no ejerzan la opción de terminar el arrendamiento. Después de la fecha de inicio, la Compañía reevalúa el plazo del arrendamiento por si existiera un evento significativo o un cambio en las circunstancias que están bajo su control que afecten su capacidad de ejercer o no ejercer la opción de renovar o terminar el arrendamiento.

En opinión de la Gerencia, las estimaciones incluidas en los estados financieros consolidados se efectuaron sobre la base de su mejor conocimiento de los hechos relevantes y circunstancias a la fecha de preparación de los mismos; sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros consolidados.

### 2.3 Nuevos pronunciamientos contables –

Las normas que empiezan su vigencia a partir del 1 de enero 2020 son las siguientes:

- Modificaciones a las NIC 1 y NIC 8 “Definición de material”, efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 enero 2020.
- Modificaciones a las NIIF 3 – “Combinaciones de negocios” efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 enero 2020.
- Modificaciones al Marco Conceptual de las NIIF, efectivas para períodos anuales que comiencen el 1 enero 2020.

La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna modificación emitida, y que aún no sea efectiva.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 3. Transacciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se efectúan a las tasas de cambio del mercado libre. El tipo de cambio vigente al 30 de setiembre de 2020 publicado por la Superintendencia de Banca Seguros y AFP aplicado por la Compañía en las cuentas de activo y pasivo es S/3.599 por US\$1 para la compra y la venta (S/3.317 por US\$1 para la compra y la venta al 31 de diciembre de 2019).

Al 30 de setiembre de 2020 y diciembre de 2019, la Compañía y sus Subsidiarias tenían los siguientes activos y pasivos en dólares estadounidenses:

|  | <b>2020</b><br>US\$(000) | <b>2019</b><br>US\$(000) |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>Activos</b>   |                          |                          |
| Efectivo y equivalentes al efectivo  | 532                      | 873                      |
| Otras cuentas por cobrar, neto   | 1,046                    | 2,011                    |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas                                | 1,463                    | 1,092                    |
|  | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  | 3,041                    | 3,976                    |
| <b>Pasivos</b>   |                          |                          |
| Cuentas por pagar comerciales  | (16,761)                 | (10,902)                 |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas                                 | (10,884)                 | (7,624)                  |
| Pasivos financieros por arrendamiento                                      | (38,688)                 | (46,483)                 |
| Otros pasivos monetarios   | (818)                    | (757)                    |
|  | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  | (67,151)                 | (65,766)                 |
| <b>Posición neta de compra de derivados (valor de referencia), nota 29</b> | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  | 46,800                   | 63,500                   |
| <b>Posición pasiva (activa), neta</b>                                      | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  | (17,310)                 | 1,710                    |

La Gerencia ha evaluado el riesgo cambiario de su posición y ha realizado operaciones con instrumentos financieros derivados, ver mayor detalle en nota 29. La posición de compra de derivados al 30 de setiembre de 2020, corresponde a operaciones de compras de dólares estadounidenses por aproximadamente US\$ 46,800,000 equivalentes a S/ 164,753,000 (US\$ 63,500,000 equivalentes a S/ 210,630,000 al 31 de diciembre de 2019).

Al 30 de setiembre de 2020, la Compañía y sus Subsidiarias han registrado una pérdida neta por diferencia en cambio ascendente aproximadamente a S/ 14,389,000 (ganancia neta por aproximadamente S/ 1,084,000 en el año 2019), la cual se presenta en el rubro “Diferencia de cambio, neta” del estado separado de resultados integrales.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 4. Efectivo y equivalentes al efectivo y depósitos a plazo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|   | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>                        |                        |                        |
| Caja (b)  | 14,732                 | 39,369                 |
| Cuentas corrientes (b)  | 16,142                 | 9,752                  |
| Depósitos a plazo con vencimiento original menor a tres meses (c) | 252,854                | 40,036                 |
|   | 283,738                | 89,147                 |

- (b) El saldo de caja comprende principalmente efectivo en poder de la Compañía y sus Subsidiarias, así como los fondos recaudados provenientes de las ventas en tiendas de la Compañía y sus Subsidiarias, los cuales son posteriormente depositados en las cuentas bancarias. Las cuentas corrientes bancarias son mantenidas en bancos locales, en moneda nacional y en dólares estadounidenses, son de libre disponibilidad y no generan intereses.
- (c) Al 30 de setiembre de 2020, corresponde a depósitos a plazo constituidos en bancos locales, en moneda nacional y extranjera, con vencimiento original entre 1, 30, 90 y 91 días, el cual devengó una tasa de interés efectiva anual entre de 0.05 por ciento y 0.40 por ciento. Al 31 de diciembre de 2019 corresponde a depósitos a plazo constituidos en bancos locales, en moneda nacional, con vencimiento original entre 2 a 3 días, los cuales devengaron a una tasa de interés efectiva anual entre 2.05 a 2.1 por ciento.

### 5. Cuentas por cobrar comerciales, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|   | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|---|------------------------|------------------------|
| Tarjetas de crédito (b)                                       | 4,904                  | 10,480                 |
| Facturas (c)  | 2,826                  | 9,036                  |
|   | 7,730                  | 19,516                 |
| Menos - Estimación para desvalorización de cuentas por cobrar | (1,148)                | (267)                  |
|   | 6,582                  | 19,249                 |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Las cuentas por cobrar comerciales están denominadas en moneda nacional y extranjera, no generan intereses y son de vencimiento corriente.

- (b) Corresponde a cuentas por cobrar por ventas a través de tarjetas de crédito, generadas en los días de operatividad de la compañía y sus subsidiarias. Estos saldos han sido cobrados durante los primeros días del mes siguiente.
- (c) Corresponde principalmente a las cuentas por cobrar originadas por las ventas de mercadería efectuadas a diversas compañías locales.

En opinión de la Gerencia, la estimación para desvalorización de cuentas por cobrar comerciales cubre adecuadamente el riesgo de crédito al 30 de setiembre de 2020 y de 2019.

### 6. Otras cuentas por cobrar, neto

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|   | 2020<br>S/(000) | 2019<br>S/(000) |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Por naturaleza -</b>                                       |                 |                 |
| Impuesto General a las Ventas (h)                             | 7,960           | -               |
| Impuestos por recuperar (c)                                   | 4,093           | 3,859           |
| Servicios prestados a proveedores (d)                         | 2,468           | 2,514           |
| Cuentas por cobrar por venta de subsidiaria, nota (g)         | 1,797           | 3,311           |
| Cuentas por cobrar por siniestros (b)                         | -               | 3,000           |
| Subsidios (f)   | 986             | 666             |
| Depósitos en garantía   | 687             | 487             |
| Préstamos al personal   | 161             | 1,144           |
| Fondos mantenidos en el Banco de la Nación (e)                | 452             | 678             |
| Otras cuentas por cobrar                                      | <u>6,384</u>    | <u>8,573</u>    |
|   | 24,988          | 24,232          |
| Menos - Estimación para desvalorización de cuentas por cobrar | <u>(1,121)</u>  | <u>(393)</u>    |
|   | <u>23,867</u>   | <u>23,839</u>   |
| <b>Por plazo -</b>  |                 |                 |
| Corriente   | 20,181          | 18,910          |
| No corriente  | <u>3,686</u>    | <u>4,929</u>    |
|   | <u>23,867</u>   | <u>23,839</u>   |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) El saldo al 30 de diciembre de 2019, corresponde al cobro de la indemnización reconocida formalmente por la compañía de seguros en relación a siniestros ocurridos por incendios en una tienda de la Compañía, ver nota 23(b).
- (c) Corresponden a pagos efectuados por la Compañía y sus Subsidiarias a la Administración Tributaria con relación al impuesto a las ganancias de los ejercicios 2010, 2011, 2012 y 2015. A la fecha de este informe, la Compañía y sus Subsidiarias han iniciado el proceso de reclamación respectivo y, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales externos, dichos pagos serán recuperados en el mediano plazo.
- (d) Corresponde a cuentas por cobrar generadas por servicios de recibo, almacenaje y despacho de mercaderías prestados por la Compañía a algunos de sus proveedores. Dichas cuentas por cobrar tienen vencimientos corrientes y no generan intereses.
- (e) De acuerdo con la Resolución de Superintendencia N°183-2004/SUNAT, los fondos mantenidos en el Banco de la Nación deben ser utilizados exclusivamente para el pago de deudas tributarias, o puede también solicitarse su libre disposición, en cuyo caso dichos fondos son devueltos en efectivo a quien lo solicita. Los fondos mantenidos por la Compañía en el Banco de la Nación al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, han sido utilizados para el pago de impuestos durante el periodo siguiente.
- (f) Corresponde a cuentas por cobrar por subsidios de maternidad, lactancia e incapacidad temporal, las cuales al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, se encuentran pendientes de reembolso por el seguro social.
- (g) Corresponde al saldo por cobrar a un tercero por la venta de las acciones de la subsidiaria Viajes Falabella.
- (h) Corresponde al crédito fiscal que mantiene la empresa al 30 de setiembre el cual será recuperado en los meses posteriores.

En opinión de la Gerencia, la estimación para desvalorización de otras cuentas por cobrar cubre adecuadamente el riesgo de crédito al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

### 7. Cuentas por cobrar provenientes de contrato de asociación en participación

En setiembre de 2003, Banco Falabella Perú S.A. (una entidad vinculada a Falabella Perú S.A.A. y en adelante “el Banco”) firmó un contrato denominado “Asociación en participación” con la Compañía, mediante el cual, la Compañía se compromete a entregar aportes en favor del Banco a cambio de tener una participación en sus resultados. De acuerdo con el contrato firmado cuyo vencimiento fue el 31/12/2019, la rentabilidad de la Compañía se calculaba en función a las utilidades mensuales, en base a la proporción en que participan los recursos propios del Banco y la contribución total de la Compañía en cada período mensual. Por dicho concepto, la Compañía ha reconocido al 30 de setiembre 2019 en el rubro “Rentabilidad proveniente de contrato de asociación en participación” del estado separado de resultados integrales un monto total de aproximadamente S/35,886,000, ver nota 27(g).

A continuación, detallamos las principales condiciones del contrato que mantiene la Compañía con el Banco:

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (i) La gestión y administración del negocio corresponde exclusivamente al Banco, quien se ha comprometido a proporcionar a la Compañía toda la información que esta requiere con referencia al negocio.
- (ii) La participación de cada una de las partes contratantes en las utilidades del negocio es fijada al término de cada mes, en base a la proporción en que participan los recursos propios del Banco y la contribución total de la Compañía en cada período mensual.
- (iii) Los resultados del negocio del Banco son determinados al término de cada mes. La participación de la Compañía es determinada sobre la base de las utilidades antes de la deducción del impuesto a las ganancias que grava al Banco.
- (iv) Las partes participan en las pérdidas de cada periodo en la misma medida en que participan en las utilidades.

De acuerdo al Contrato, la gestión y administración del negocio del Banco le corresponde exclusivamente a Banco Falabella Perú S.A., por lo cual las partes del Contrato de Asociación en Participación no mantienen control conjunto sobre el acuerdo y; por lo tanto, el Contrato no se encuentra dentro de los alcances de la NIIF 11.

### 8. Inventarios, neto

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|  | 2020<br>S/(000) | 2019<br>S/(000) |
|--|-----------------|-----------------|
| Mercaderías (b)  | 673,652         | 620,139         |
| Mercaderías por recibir                                | 138,236         | 96,544          |
| Telas, materiales, envases y repuestos en almacén      | 3,990           | 2,955           |
|  | <hr/> 815,878   | <hr/> 719,638   |
| Menos - Estimación para desvalorización de inventarios | (40,698)        | (31,269)        |
|  | <hr/> 775,180   | <hr/> 688,369   |

- (b) Al 30 de setiembre 2020 y 31 de diciembre 2019, la Compañía mantiene mercaderías en almacén por S/ 260,215,000 y S/ 204,022,000, respectivamente, y en tiendas por S/ 413,437,000 y S/ 416,117,000, respectivamente. Las mercaderías están catalogadas por las líneas de ropa, accesorios, artefactos, decoraciones y hogar, juguetería y otros

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 9. Gastos pagados por anticipado

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|------------------------|------------------------|
| Publicidad y gastos pagados por anticipado (b) | 12,638                 | 5,969                  |
| Impuestos locales                              | 511                    | -                      |
| Sensores y uniformes de personal (c)           | 257                    | 842                    |
| Alquileres pagados por adelantado              | -                      | 99                     |
| Otros menores                                  | 555                    | 453                    |
|  | <hr/> <u>13,961</u>    | <hr/> <u>7,363</u>     |

- (b) Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente a pagos adelantados por publicidad realizados en diversos medios de comunicación local por aproximadamente S/10,076,000 y S/4,882,000, respectivamente. La Gerencia espera que dichos gastos sean consumidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía.
- (c) Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente a la adquisición de uniformes y sensores de seguridad los cuales se registran con cargo a los resultados del año en función a su consumo.

Notas a los estados financieros separados (continuación)

**10. Propiedades, planta y equipo, neto y propiedades de inversión, neto**

(a) A continuación se presenta el movimiento y la composición de los rubros a la fecha del estado separado de situación financiera:

**Propiedades, planta y equipo, neto –**

| Descripción                                 | Terrenos | Edificios y Otras Construcciones | Mejoras en edificios y otras construcciones alquiladas | Instalaciones | Equipos diversos | Equipos de Cómputo | Vehículos | Muebles y enseres | Maquinaria y equipo | Trabajos en curso | Derecho de Uso (c) | Total     |
|---|----------|----------------------------------|--|---------------|------------------|--------------------|-----------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-----------|
|   | S/ (000) | S/ (000)                         | S/ (000)   | S/ (000)      | S/ (000)         | S/ (000)           | S/ (000)  | S/ (000)          | S/ (000)            | S/ (000)          | S/ (000)           | S/ (000)  |
| <b>Costo</b>                                |          |                                  |  |               |                  |                    |           |                   |                     |                   |                    |           |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>          | 122,149  | 156,061                          | 476,975  | 122,350       | 45,711           | 55,672             | 253       | 170,189           | 8,433               | 12,565            | 335,290            | 1,505,648 |
| Adiciones (b)                               | -        | -                                | 6,509  | 1,016         | 3,797            | 5,258              | -         | 1,757             | 1,451               | 140,648           | 66,306             | 226,742   |
| Transferencias                              | -        | 50,606                           | 29,306   | 37,839        | 3,975            | 4,664              | 83        | 13,063            | 4,466               | (144,002)         | -                  | -         |
| Baja por escisión de bloque patrimonial (i) | (76,915) | (61,823)                         | -  | (49,964)      | -                | -                  | -         | (3,614)           | -                   | -                 | -                  | (192,316) |
| Ajuste (h)                                  | -        | -                                | (7)  | -             | -                | -                  | -         | (1)               | -                   | (39)              | -                  | (47)      |
| Retiros y/o ventas (k)                      | -        | (10)                             | (919)  | (1,791)       | (354)            | (784)              | (68)      | (3,512)           | (469)               | (252)             | -                  | (8,159)   |
| <b>Saldo al 31 de diciembre 2019</b>        | 45,234   | 144,834                          | 511,864  | 109,450       | 53,129           | 64,810             | 268       | 177,882           | 13,881              | 8,920             | 401,596            | 1,531,868 |
| Adiciones (b)                               | -        | -                                | 465  | 336           | 29               | 221                | -         | 235               | 853                 | 69,303            | 39,583             | 111,025   |
| Transferencias                              | -        | 8,435                            | 2,581  | (7,465)       | 96               | 1,005              | -         | 468               | (77)                | (5,397)           | -                  | (354)     |
| Ajuste (h)                                  | -        | (1,795)                          | (93)   | 2,473         | -                | (38)               | -         | 58                | (52)                | -                 | (49)               | 504       |
| Retiros y/o ventas                          | -        | -                                | (2,301)  | (768)         | (183)            | (269)              | -         | (522)             | (117)               | (46)              | (7,232)            | (11,438)  |
| <b>Saldo al 30 de septiembre de 2020</b>    | 45,234   | 151,474                          | 512,516  | 104,026       | 53,071           | 65,729             | 268       | 178,121           | 14,488              | 72,780            | 433,898            | 1,631,605 |
| <b>Depreciación acumulada</b>               |          |                                  |  |               |                  |                    |           |                   |                     |                   |                    |           |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>          | -        | 91,277                           | 239,673  | 72,539        | 32,860           | 33,589             | 97        | 87,797            | 4,798               | -                 | -                  | 562,630   |
| Adiciones (j)                               | -        | 2,772                            | 37,450   | 5,782         | 2,174            | 7,079              | 42        | 16,202            | 1,311               | -                 | 33,566             | 106,378   |
| Baja por escisión de bloque patrimonial (i) | -        | (30,838)                         | -  | (42,927)      | -                | -                  | -         | (2,894)           | -                   | -                 | -                  | (76,659)  |
| Retiros y/o ventas                          | -        | (1)                              | (605)  | (1,239)       | (264)            | (762)              | (68)      | (3,183)           | (366)               | -                 | -                  | (6,488)   |
| <b>Saldo al 31 de diciembre 2019</b>        | -        | 63,210                           | 276,518  | 34,155        | 34,770           | 39,906             | 71        | 97,922            | 5,743               | -                 | 33,566             | 585,861   |
| Adiciones (j)                               | -        | 2,648                            | 17,072   | 15,921        | 603              | 5,913              | 39        | 12,856            | 5,636               | -                 | 30,868             | 91,556    |
| Transferencias                              | -        | -                                | (107)  | 0             | 0                | 14                 | -         | -                 | 69                  | -                 | 24                 | -         |
| Ajuste (h)                                  | -        | (1,795)                          | 25   | 2,477         | -                | -                  | -         | (1)               | (51)                | -                 | 0                  | 655       |
| Retiros y/o ventas                          | -        | -                                | (1,250)  | (504)         | (167)            | (269)              | -         | (456)             | (109)               | -                 | (1,866)            | (4,621)   |
| <b>Saldo al 30 de septiembre de 2020</b>    | -        | 64,063                           | 292,258  | 52,049        | 35,206           | 45,564             | 110       | 110,321           | 11,288              | -                 | 62,592             | 673,451   |
| <b>Valor neto en libros</b>                 |          |                                  |  |               |                  |                    |           |                   |                     |                   |                    |           |
| Al 30 de septiembre de 2020                 | 45,234   | 87,411                           | 220,258  | 51,977        | 17,865           | 20,165             | 158       | 67,800            | 3,200               | 72,780            | 371,306            | 958,154   |
| Al 31 de diciembre de 2019                  | 45,234   | 81,624                           | 235,346  | 75,295        | 18,359           | 24,904             | 197       | 79,960            | 8,138               | 8,920             | 368,030            | 946,007   |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(b) Al 30 de setiembre del año 2020, la Compañía y sus Subsidiarias realizó obras de remodelación en sus tiendas por un importe de aproximadamente S/ 71,442,000 (S/160,436,000 durante el año 2019). Asimismo, el valor en libros de propiedad, planta y equipo obtenidas mediante un contrato de arrendamiento financiero asciende aproximadamente a S/ 82,933,000 y se presenta en el rubro otros pasivos financieros del estado consolidado de situación, ver nota 15(e).

(c) A partir del 01 de enero de 2019 entro en vigencia la NIIF 16 Arrendamientos. En la columna Derecho de Uso, se muestran los movimientos en el año tanto del costo como de la amortización de dichos activos en uso, los cuales al 30 de setiembre del 2020 ascienden a S/ 371,306,000 a valores netos.

Al 30 de setiembre del 2020, la Compañía y sus Subsidiarias pagaron por arriendos mínimos de contratos de alquiler (a los que se aplica NIIF 16) el importe de S/34,974,000.

(d) La Compañía y sus Subsidiarias constituyeron una hipoteca a favor de Banco Scotiabank Perú S.A.A. por un terreno cuyo valor en libros es de S/28,419,000; ver nota 15(e).

(e) La Gerencia de la Compañía ha efectuado una evaluación de la recuperabilidad de sus inmuebles e instalaciones a través de proyecciones financieras de utilidades y flujos de caja descontados, y no ha identificado indicios respecto de activos que requieran una estimación por desvalorización al 30 de setiembre de 2020 y de 2019.

(f) En opinión de la Gerencia, la Compañía cuenta con pólizas de seguros que cubren de manera suficiente la totalidad de sus activos fijos.

(g) La Compañía y sus Subsidiarias capitalizan los intereses que generan sus obligaciones financieras atribuidas directamente a la adquisición o a la construcción de un activo calificado (activo que toma un tiempo considerable para estar listo para la venta o uso esperado). Al 30 de setiembre de 2020, los intereses capitalizados como costo del activo neto de depreciación ascienden a S/ 2,686,670 (S/ 2,538,000 al 31 de diciembre de 2019).

(h) Durante los años 2019 y 2018, se estimaron costos de construcción en exceso correspondientes a la construcción e implementación de nuevas tiendas. Dichos costos fueron extornados durante los años siguientes con cargo al pasivo correspondiente. Asimismo, en el año 2020 se efectuaron reclasificaciones internas entre componentes contables los cuales se muestran en este apartado.

(i) En Junta General de Accionistas celebrada el 28 de noviembre de 2019, se aprobó el proceso de reorganización societaria, mediante el cual la Compañía escindió un bloque patrimonial conformado principalmente por activos y pasivos relacionados con un centro comercial, un terreno, y otros activos en favor de Inmobiliaria SIC S.A. (entidad perteneciente al Grupo Falabella), teniendo como fecha efectiva el 1 de diciembre de 2019.

(j) El gasto por depreciación del ejercicio de las propiedades de inversión y de las propiedades, planta y equipo ha sido registrado en los siguientes rubros del estado separado de resultados integrales:

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|------------------------|------------------------|
| Costo de ventas, nota 20 (b)             | -                      | 1,108                  |
| Gastos de ventas y distribución, nota 21 | 87,595                 | 76,127                 |
| Gastos de administración, nota 22        | 3,961                  | 2,381                  |
|  | <hr/> <b>91,556</b>    | <hr/> <b>79,616</b>    |

- (k) Al 30 de septiembre del 2020 la compañía ha realizado retiros de activos fijos y activos por derecho de uso por cierre de locales arrendados cuyo monto neto de la depreciación asciende a S/ 1,055,000 y S/ 5,366,000, respectivamente., ver nota 23 (e).

### 11. Cuentas por pagar comerciales

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|                          | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Por naturaleza -</b>  |                        |                        |
| Facturas por pagar (b)   |                        |                        |
| Del país                 | 252,829                | 277,861                |
| Del exterior             | 36,889                 | 19,090                 |
| Facturas por recibir (c) | 1,358                  | 1,514                  |
|                          | <hr/> <b>291,076</b>   | <hr/> <b>298,465</b>   |
| <b>Por plazo -</b>       |                        |                        |
| Corriente                | 291,076                | 298,465                |
|                          | <hr/> <b>291,076</b>   | <hr/> <b>298,465</b>   |

- (b) Las facturas por pagar comerciales corresponden a obligaciones con proveedores nacionales y del exterior, originadas principalmente por la adquisición de mercaderías. Las facturas por pagar están denominadas en Soles y en Dólares Estadounidenses, no devengan intereses y sus vencimientos son corrientes.
- (c) Las facturas por recibir de proveedores del exterior están respaldadas por cartas de crédito obtenidas de diversas entidades financieras locales.

### 12. Otras cuentas por pagar

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|   | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|---|------------------------|------------------------|
| Depósitos en garantía (d)                         | 7,497                  | 3,344                  |
| Vales de crédito (c)                              | 7,731                  | 6,294                  |
| Participación por pagar a cesados                 | 4,030                  | 4,190                  |
| Aportaciones y contribuciones laborales por pagar | 3,161                  | 3,768                  |
| Dividendos por pagar, nota 18(c)                  | 1,892                  | 1,894                  |
| Renta de quinta categoría                         | 819                    | 914                    |
| Remuneraciones por pagar                          | 441                    | 2,721                  |
| Impuesto general a las ventas por pagar (b)       | -                      | 28,798                 |
| Otras cuentas por pagar (e)                       | 9,284                  | 8,372                  |
|   | <u>34,855</u>          | <u>60,295</u>          |
| <b>Por plazo -</b>                                |                        |                        |
| Corriente   | 34,855                 | 60,295                 |
| No corriente                                      | -                      | -                      |
|   | <u>34,855</u>          | <u>60,295</u>          |

- (b) Al 31 diciembre 2019, el impuesto general a las ventas por pagar se ha generado como consecuencia de las operaciones propias del negocio; asimismo, este importe fue cancelado durante el mes de enero 2020.
- (c) Corresponde a las notas de crédito originadas por devolución de mercadería de los clientes, pendientes de ser utilizadas.
- (d) Corresponde a retenciones hechas a los contratistas por obras terminadas por la construcción de tiendas, mantenidas hasta por un año como garantía del buen funcionamiento de la obra.
- (e) Los conceptos que comprenden el rubro “Otras cuentas por pagar” tienen vencimientos corrientes, no generan intereses y no se han otorgado garantías específicas por las mismas.

### 13. Provisiones para beneficios a los empleados

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|   | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|---|------------------------|------------------------|
| Vacaciones por pagar                                | 7,000                  | 11,778                 |
| Gratificaciones por pagar                           | 6,391                  | -                      |
| Provisión para compensación por tiempo de servicios | 5,529                  | 2,515                  |
| Obligaciones por pagos basados en acciones, (c)     | 1,434                  | 2,482                  |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|  |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|
| Participaciones a los trabajadores (b) | 119                 | 18,367              |
| Otros                                  | 318                 | 600                 |
|  | <hr/> <b>20,791</b> | <hr/> <b>35,742</b> |

### Por plazo -

|              |                     |                     |
|--------------|---------------------|---------------------|
| Corriente    | 20,218              | 34,584              |
| No corriente | 573                 | 1,158               |
|              | <hr/> <b>20,791</b> | <hr/> <b>35,742</b> |

- (b) De acuerdo con el actual régimen de participación de los trabajadores normado por el Decreto Legislativo 677, los trabajadores tienen derecho a recibir una participación del 8 por ciento de la renta imponible, el 50 por ciento de dicho importe es distribuido a prorrata entre todos los trabajadores sobre la base de los días laborados y el saldo en proporción a las remuneraciones básicas percibidas en el ejercicio.
- (c) La Compañía ha otorgado planes de beneficios en acciones para sus ejecutivos, los cuales serán liquidados en efectivo en un plazo máximo de 3 años. Al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el valor razonable de dichos planes de beneficios en acciones asciende a S/1,434,000. y S/2,482,000. Durante el año 2020, la Compañía ha reconocido por este concepto un menor gasto de aproximadamente S/378,000, el cual se incluye en los gastos de personal, (durante el año 2019, la Compañía ha reconocido por este concepto de gasto de aproximadamente S/ 1,039,000).

El valor razonable de estos planes de beneficios en acciones a liquidarse en efectivo se estima utilizando el modelo de “Simulación de Monte Carlo”, teniendo en cuenta los términos y condiciones en los que se han concedido las acciones. El modelo incluye variables tales como número de acciones referenciales otorgadas, rendimiento de dividendos, volatilidad del precio de la acción de la Matriz, tasa de interés libre de riesgo, vida del plan, precio de la acción, entre otras.

## 14. Ingresos diferidos

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Por naturaleza -</b>  |                        |                        |
| Ventas no despachadas y devoluciones                                 | 24,861                 | 26,488                 |
| Tarjetas “Gift card” (b)   | 4,708                  | 7,341                  |
| Programa de fidelización (c)   | 3,957                  | 3,770                  |
| Productos pendientes de entrega relacionados al programa<br>“Novios” | 2,156                  | 3,319                  |
| Licencia de uso de marca “Viajes Falabella”                          | 771                    | 981                    |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|                    |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|
| Otros              | 34            | 183           |
|                    | <u>36,487</u> | <u>42,082</u> |
| <b>Por plazo -</b> |               |               |
| Corriente          | 35,859        | 41,243        |
| No corriente       | 628           | 839           |
|                    | <u>36,487</u> | <u>42,082</u> |

- (b) Corresponde a ventas de tarjetas de regalo denominadas “Gift cards” a los clientes de la Compañía y sus Subsidiarias, que al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 se encuentran pendientes de consumo. El ingreso es reconocido cuando estas tarjetas son canjeadas en las tiendas de la Compañía.
- (c) Corresponde al programa de fidelización de clientes (CMR Puntos) que otorga la Compañía y sus Subsidiarias a sus clientes, quienes por los consumos realizados en tienda con la tarjeta CMR acumulan puntos que pueden ser canjeados por productos que ofrece la Compañía. Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la Gerencia estima que la provisión registrada es suficiente para cubrir los futuros canjes de sus clientes.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

**15. Otros pasivos financieros**

(a) A continuación se presenta la composición de las obligaciones financieras de la Compañía y sus Subsidiarias:

| Acreedor  | Tasa promedio de interés anual al<br>30 de setiembre<br><b>2020</b><br>% | Vencimiento | Moneda de origen | Saldo al 31 de marzo de 2020 |                                 |                  | Saldo al 31 de diciembre de 2019 |                                 |                  |  |  |  |
|---|--|-------------|------------------|------------------------------|---------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------|--|--|--|
|   |  |             |                  | Porción corriente<br>S/(000) | Porción no corriente<br>S/(000) | Total<br>S/(000) | Porción corriente<br>S/(000)     | Porción no corriente<br>S/(000) | Total<br>S/(000) |  |  |  |
| <b>Obligaciones financieras -</b>   |  |             |                  |                              |                                 |                  |                                  |                                 |                  |  |  |  |
| Préstamos bancarios (b)   |  |             |                  |                              |                                 |                  |                                  |                                 |                  |  |  |  |
| BBVA Banco Continental S.A.   | 2.33 - 2.43  | 2021        | S/               | 213,000                      | -                               | 213,000          | -                                | -                               | -                |  |  |  |
| Scotiabank Perú S.A.A.  | 2.35 - 2.55  | 2021        | S/               | 130,000                      | -                               | 130,000          | -                                | -                               | -                |  |  |  |
|   |  |             |                  | 343,000                      |                                 | 343,000          |                                  |                                 |                  |  |  |  |
| Bonos corporativos (c)  | 5.00 - 5.81  | 2020 - 2023 | S/               | 14,983                       | 17,244                          | 32,227           | 14,977                           | 28,500                          | 43,477           |  |  |  |
| <b>Arrendamientos</b>   |  |             |                  |                              |                                 |                  |                                  |                                 |                  |  |  |  |
| Mall Plaza Perú S.A. (d)  | -  | 2054        | S/               | 98                           | 3,246                           | 3,344            | 98                               | 3,320                           | 3,418            |  |  |  |
| Scotiabank Perú S.A.A. (e)  | 5.50   | 2025        | S/               | 15,458                       | 72,189                          | 87,647           | 15,575                           | 71,363                          | 86,938           |  |  |  |
| Intereses por pagar (g)   | -  | 2020        | S/               | 3,211                        | -                               | 3,211            | 1,575                            | -                               | 1,575            |  |  |  |
|   |  |             |                  | 33,750                       | 92,679                          | 126,429          | 32,225                           | 103,183                         | 135,408          |  |  |  |
|   |  |             |                  | 376,750                      | 92,679                          | 469,429          | 32,225                           | 103,183                         | 135,408          |  |  |  |
| <b>Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados -</b> |  |             |                  |                              |                                 |                  |                                  |                                 |                  |  |  |  |
| Valor razonable de forwards, nota 29                                      |  |             |                  |                              |                                 |                  | 3,429                            | -                               | 3,429            |  |  |  |
|   |  |             |                  |                              |                                 |                  |                                  |                                 |                  |  |  |  |
|   |  |             |                  | 376,750                      | 92,679                          | 469,429          | 35,654                           | 103,183                         | 138,837          |  |  |  |
|   |  |             |                  |                              |                                 |                  |                                  |                                 |                  |  |  |  |

(b) Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los préstamos bancarios en moneda nacional obtenidos de instituciones financieras locales fueron utilizados, principalmente, para capital de trabajo, tienen vencimiento entre 203 y 261 días y pueden ser renovados a su vencimiento hasta por 360 días.

Los gastos por intereses devengados en los períodos terminados al 30 de setiembre de 2020 y 2019, relacionados a los préstamos bancarios, ascienden aproximadamente a S/ 7,287,000 y S/12,506,000, respectivamente, los cuales se presentan en el rubro “Gastos financieros” del estado separado de resultados integrales, nota 25.

Al 30 de setiembre de 2020 la Compañía mantiene líneas de crédito para capital de trabajo con la mayoría de bancos del sistema financiero local, las cuales, en opinión de la Gerencia, serán destinadas para financiamiento de corto plazo.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(c) La deuda por bonos corporativos se presenta a continuación:

| Descripción                                  | Monto<br>colocado<br>S/(000) | Fecha de<br>colocación | Fecha de<br>vencimiento | Tasa de<br>interés fija anual<br>% | Forma de<br>pago de los intereses |
|--|------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Tercer Programa de Bonos Corporativos</b> |                              |                        |                         |                                    |                                   |
| Bonos - Primera Emisión Serie A              | 60,000                       | Mayo 2012              | Mayo 2022               | 5.81250                            | Trimestral                        |
| Bonos - Primera Emisión Serie B              | 40,000                       | Agosto 2012            | Agosto 2022             | 5.40625                            | Trimestral                        |
| Bonos – Segunda Emisión Serie A              | <u>50,000</u>                | Abril 2013             | Abril 2023              | 5.00000                            | Trimestral                        |
|  | <u>150,000</u>               |                        |                         |                                    |                                   |

En Junta General de Accionistas de fecha 9 de abril de 2012, se acordó estructurar el Tercer Programa de Emisión de Bonos Corporativos hasta por un monto máximo en circulación de S/300,000,000. El propósito de esta emisión fue captar recursos para financiar el programa de inversiones de la Compañía.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Los bonos están respaldados con una garantía genérica del patrimonio de la Compañía.

Las principales obligaciones que la Compañía debe cumplir son:

- No podrá celebrar o realizar contratos de leaseback ni otorgar a favor de terceros gravando activos que disminuyan de 1.5 el cociente de activos libres entre deuda financiera. Asimismo, se obliga a mantener activos libres de gravamen por un monto mayor a S/ 180,000,000.
- Mantener un índice de endeudamiento no mayor a 3.0.
- Mantener un patrimonio mínimo de S/130,000,000. Esta cifra se reajustará anualmente de acuerdo a la variación acumulada del Índice de Precios al por Mayor publicado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI).
- Mantener un saldo de cuentas por cobrar a vinculadas o afiliadas (no incluye cuentas por cobrar a Banco Falabella Perú S.A. como consecuencia de las ventas con tarjetas CMR) menor o igual a un monto equivalente a 8 por ciento del total de sus activos.
- Mantener un Índice de Cobertura de Intereses mayor o igual a 3.0 veces al cierre de los períodos trimestrales (\*).
- Mantener un índice de Cobertura de Servicio de Deuda no menor a 1.4 (\*).

(\*) En septiembre 2020, se llevó a cabo la asamblea general de obligacionistas de bonos corporativos de Saga Falabella en donde se aprobó la dispensa en favor de Saga Falabella S.A. respecto al cumplimiento de las restricciones y responsabilidades establecidas en el Anexo 3 del Prospecto Marco del Tercer Programa de Bonos Corporativos de Saga Falabella S.A. con referencia a los dos últimos puntos arriba indicados, por el período comprendido entre el 30 de setiembre de 2020 y 30 de junio de 2021, inclusive.

El cumplimiento de las obligaciones descritas es supervisado por la Gerencia de la Compañía y validado por los representantes de los obligacionistas. En caso de incumplimiento de los resguardos mencionados se incurrirá en evento de terminación anticipada. En opinión de la Gerencia, la Compañía ha cumplido con dichas obligaciones al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

- (d) Durante el año 2014, la Compañía suscribió con su relacionada Mall Plaza Perú S.A. un Contrato de Transferencia de Propiedad de Edificaciones, Constitución de Derecho de Superficie, y Otros Acuerdos (en adelante “el Contrato”); Como consecuencia de los acuerdos celebrados en dicho Contrato, al 30 de setiembre de 2020, la Compañía mantiene un pasivo financiero de aproximadamente S/3,344,000 (aproximadamente S/3,418,000 al 31 de diciembre de 2019), el mismo que será aplicado a resultados a lo largo de la vigencia del Contrato (40 años).
- (e) Corresponde a un contrato de arrendamiento financiero celebrado con Scotiabank Perú S.A.A. en marzo de 2019. Como consecuencia de los acuerdos celebrados en dicho contrato, la Compañía mantiene un resguardo financiero (covenant) relacionado a su capacidad de endeudamiento. Con fecha 22/07/2020, se realizó una adenda al contrato en donde se acuerda modificar:

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- El ratio que resulte de dividir (i) la suma de Deuda Financiera Neta entre (ii) Patrimonio Neto el cual deberá ser menor o igual a 2.5 veces, desde junio del 2020 hasta setiembre de 2021. Y;
- El ratio que resulte de dividir (i) la suma de Deuda Financiera Neta entre (ii) Patrimonio Neto el cual deberá ser menor o igual a 1.3 veces, desde octubre de 2021 en adelante.

En opinión de la Gerencia, se han cumplido al 30 de septiembre de 2020. Dicho pasivo financiero está garantizado por una hipoteca sobre cierta propiedad de la Compañía. El valor neto en libros de dichos activos es aproximadamente S/28,419,000; nota 11(d).

- (f) El gasto por intereses devengados durante el periodo terminado al 30 de setiembre de 2020, relacionado a los bonos corporativos asciende aproximadamente a S/1,516,000 (S/ 2,128,000 durante el periodo 2019), y se presenta en el rubro de “Gastos financieros” del estado separado de resultados integrales, ver nota 25.
- (g) Los intereses devengados pendientes de pago al 30 de setiembre del 2020 de los préstamos bancarios, bonos corporativos y arrendamientos financieros, ascienden aproximadamente a S/ 3,211,000 (S/1,575,000 al 31 de diciembre de 2019).
- (h) Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el calendario de amortización de la deuda a largo plazo es como sigue:

| <b>Año</b>  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|---|------------------------|------------------------|
| 2021  | 7,856                  | 31,714                 |
| 2022  | 28,026                 | 28,629                 |
| 2023  | 20,470                 | 21,093                 |
| 2024 en adelante                                  | 36,840                 | 22,536                 |
|   | 93,192                 | 103,972                |
| Menos - Comisiones de estructuración y colocación | (513)                  | (789)                  |
|   | 92,679                 | 103,183                |

Notas a los estados financieros separados (continuación)

**16. Pasivos por arrendamiento**

(a) Corresponde al pasivo generado por la implementación de NIIF 16 “Arrendamiento”:

| Arriendos asociados a   | Corriente    | Corriente    | Corriente           | Total         | No Corriente   | No Corriente   | Total          | Total          | Total Corriente | Total No Corriente | Total          |
|-------------------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|
|                         | Vencimiento  | Vencimiento  | Vencimiento         |               | Corriente      | Vencimiento    |                |                |                 |                    |                |
|                         | Hasta 1 Mes  | 1 a 3 Meses  | Más de 3 a 12 Meses |               | 1 a 5 Años     | Más de 5 Años  |                |                |                 |                    |                |
| Contratos por edificios | 3,154        | 6,923        | 28,906              | 38,983        | 121,280        | 294,243        | 415,523        | 454,506        | 37,416          | 404,298            | 441,714        |
| <b>Total</b>            | <b>3,154</b> | <b>6,923</b> | <b>28,906</b>       | <b>38,983</b> | <b>121,280</b> | <b>294,243</b> | <b>415,523</b> | <b>454,506</b> | <b>37,416</b>   | <b>404,298</b>     | <b>441,714</b> |

Notas a los estados financieros separados (continuación)

**17. Impuesto a las ganancias**

(a) A continuación se detallan los componentes que originan el impuesto a las ganancias diferido al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

|  | <b>Al 1 de enero de 2019</b> | <b>(Cargo)/abono al estado separado de resultados integrales</b> | <b>Cargo/abono en patrimonio</b> |              | <b>Al 31 de diciembre de 2019</b> | <b>(Cargo)/abono al estado separado de resultados integrales</b> | <b>(Cargo) a cuenta patrimonial</b> | <b>Al 30 de setiembre de 2020</b> |
|--|------------------------------|--|----------------------------------|--------------|-----------------------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|
|  | S/(000)                      | S/(000)  | S/(000)                          | S/(000)      | S/(000)                           | S/(000)  | S/(000)                             | S/(000)                           |
| <b>Activo diferido</b>   |                              |  |                                  |              |                                   |  |                                     |                                   |
| Faltantes de inventario no deducibles temporalmente                        | 18,300                       | 4,201  | -                                | -            | 22,501                            | 2,036  | -                                   | 24,537                            |
| Provisiones no deducibles temporalmente                                    | 11,092                       | 854  | (170)                            | (875)        | 10,901                            | 940  | -                                   | 11,841                            |
| Diferencia en tasas de depreciación para efectos tributarios y financieros | (12,772)                     | 1,429  | 20,382                           | -            | 9,039                             | (332)  | -                                   | 8,707                             |
| Pérdida tributaria arrastrable   | 3,280                        | (501)  | -                                | -            | 2,779                             | 28,808   | -                                   | 31,587                            |
| Estimación para desvalorización de inventarios                             | 6,027                        | 114  | -                                | -            | 6,141                             | 3,106  | -                                   | 9,247                             |
| Estimación por diferencias de inventario                                   | 2,867                        | 55   | -                                | -            | 2,922                             | (429)  | -                                   | 2,493                             |
| Siniestros por recuperar   | -                            | 1,385  | -                                | -            | 1,385                             | (450)  | -                                   | 935                               |
| Descuentos por volúmenes de compra   | 896                          | (308)  | -                                | -            | 588                               | (136)  | -                                   | 452                               |
|  | <hr/> 29,690                 | <hr/> 7,229  | <hr/> 20,212                     | <hr/> (875)  | <hr/> 56,256                      | <hr/> 33,543   | <hr/> -                             | <hr/> 89,799                      |
|  | <hr/>                        | <hr/>  | <hr/>                            | <hr/>        | <hr/>                             | <hr/>  | <hr/>                               | <hr/>                             |
| <b>Pasivo diferido</b>   |                              |  |                                  |              |                                   |  |                                     |                                   |
| Amortización de activos intangibles  | (1,054)                      | (310)  | -                                | -            | (1,364)                           | 374  | -                                   | (990)                             |
|  | <hr/> (1,054)                | <hr/> (310)  | <hr/> -                          | <hr/> -      | <hr/> (1,364)                     | <hr/> 374  | <hr/> -                             | <hr/> (990)                       |
|  | <hr/>                        | <hr/>  | <hr/>                            | <hr/>        | <hr/>                             | <hr/>  | <hr/>                               | <hr/>                             |
| <b>Total activo diferido, neto</b>   | <b>28,636</b>                | <b>6,919</b>   | <b>20,212</b>                    | <b>(875)</b> | <b>54,892</b>                     | <b>33,917</b>  | <b>-</b>                            | <b>88,809</b>                     |
|  | <hr/>                        | <hr/>  | <hr/>                            | <hr/>        | <hr/>                             | <hr/>  | <hr/>                               | <hr/>                             |

(b) El gasto por impuesto a las ganancias registrado en el estado consolidado de resultados integrales se compone como sigue:

|           | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|-----------|------------------------|------------------------|
| Corriente | 2,341                  | 40,622                 |
| Diferido  | (33,917)               | (2,360)                |
|           | <hr/> <b>(31,576)</b>  | <hr/> <b>38,262</b>    |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) A continuación, se presenta la conciliación de la tasa efectiva del impuesto a las ganancias con la tasa tributaria:

|  | 2020            |              | 2019          |              |
|--|-----------------|--------------|---------------|--------------|
|  | S/(000)         | %            | S/(000)       | %            |
| Resultados antes de impuesto a las ganancias | (125,033)       | 100.00       | 117,411       | 100.00       |
| Gasto teórico                                | (36,885)        | 29.50        | 34,636        | 29.50        |
| Efecto neto de partidas no deducibles        | 5,309           | (4.25)       | 3,626         | 3.09         |
| <b>Impuesto a las ganancias</b>              | <b>(31,576)</b> | <b>25.25</b> | <b>38,262</b> | <b>32.59</b> |

- (d) La Compañía y Subsidiarias mantienen crédito por impuesto a las ganancias al 30 de setiembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 por aproximadamente a S/ 19,070,000 y S/ 420,000 respectivamente y el pasivo por impuesto a las ganancias corresponden a la Compañía y Subsidiarias al 30 de setiembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 por aproximadamente a S/ 174,000 y S/ 1'352,000 respectivamente

### 18. Patrimonio neto

- (a) Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el capital emitido de la Compañía está representado por 156,709,425 acciones comunes, respectivamente, íntegramente suscritas y pagadas, cuyo valor nominal es de un Sol por acción.

Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la estructura de participación accionaria de la Compañía es como sigue:

| <b>Participación individual del capital</b> |  | <b>Número de<br/>accionistas</b> | <b>Porcentaje de<br/>participación<br/>%</b> |
|---|--|----------------------------------|--|
| <b>Al 30 de setiembre de 2020</b>           |  |                                  |  |
| Menor al 1%                                 |  | 306                              | 1.57   |
| Mayor al 10%                                |  | 1                                | 98.43  |
|   |  | <b>307</b>                       | <b>100.00</b>                                |

| <b>Participación individual del capital</b> |  | <b>Número de<br/>accionistas</b> | <b>Porcentaje de<br/>participación<br/>%</b> |
|---|--|----------------------------------|--|
| <b>Al 31 de diciembre de 2019</b>           |  |                                  |  |
| Menor al 1%                                 |  | 308                              | 1.61   |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|              |            |               |
|--------------|------------|---------------|
| Mayor al 10% | 1          | <u>98.39</u>  |
|              | <u>309</u> | <u>100.00</u> |

### (b) Otras reservas de capital -

Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el rubro incluye las siguientes transacciones:

#### (b.1) Reserva legal

Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, este rubro incluye la reserva legal constituida por la Compañía. Según lo dispone la Ley General de Sociedades, se requiere que un mínimo de 10 por ciento de la utilidad distribuible de cada ejercicio, deducido el impuesto a las ganancias, se transfiera a una reserva legal hasta que ésta sea igual al 20 por ciento del capital social. La reserva legal puede compensar pérdidas o puede ser capitalizada, existiendo en ambos casos la obligación de reponerla.

#### (b.2) Plan de beneficios en acciones

Corresponde al saldo del plan de beneficios en acciones que la Compañía mantuvo hasta su vencimiento en el año 2018 por un importe de S/12, 529,000, y que se encuentran vencidos al 30 de setiembre 2020.

#### (b.3) Caducidad de dividendos

Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el saldo de la reserva correspondiente a este concepto asciende a S/ 3, 850,000 y S/3, 814,000 respectivamente.

### (c) Distribución de dividendos -

El Directorio, en sesión del 29 de marzo de 2019, aprobó la distribución de dividendos por un total de S/70,000,000, equivalentes a aproximadamente S/0.28 por acción, correspondiente a utilidades del año 2017 de los cuales se pagó un importe de S/69,807,000 durante el año 2019 y el saldo pendiente de pago por concepto de dividendos asciende a S/1,892,000, se presenta en el rubro “Otras cuentas por pagar” al 30 de setiembre de 2020 y S/ 1,893,000 a diciembre de 2019, ver nota 12(a).

## 19. Situación tributaria

(a) La Compañía y sus Subsidiarias están sujetas al régimen tributario peruano. Al 30 de setiembre de 2020 y de diciembre 2019, la tasa del impuesto a la renta es de 29.5 por ciento, sobre la utilidad gravable después de calcular la participación a los trabajadores, la cual, de acuerdo con lo establecido por las normas vigentes, se calcula, en el caso de la Compañía y sus Subsidiarias, aplicando una tasa del 8 por ciento sobre la renta neta imponible.

Las personas jurídicas no domiciliadas en el Perú y las personas naturales están sujetas a la retención de un impuesto adicional sobre los dividendos recibidos del 5 por ciento por las utilidades generadas a partir del 2017 cuya distribución se efectué a partir de dicha fecha.

(b) Para propósito de la determinación del impuesto a las ganancias, los precios de transferencia de las transacciones con empresas relacionadas y con empresas residentes en territorios de baja o nula imposición,

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

deben estar sustentados con documentación e información sobre los métodos de valoración utilizados y los criterios considerados para su determinación. Con base en el análisis de las operaciones de la Compañía y sus Subsidiarias, la Gerencia y sus asesores legales opinan que, como consecuencia de la aplicación de estas normas, no surgirán contingencias de importancia para la Compañía y sus Subsidiarias al 30 de setiembre de 2020 y de diciembre 2019.

- (c) La Autoridad Tributaria tiene la facultad de revisar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las ganancias calculado por la Compañía y sus Subsidiarias en los cuatro años posteriores al año de la presentación de la declaración de impuestos. Las declaraciones juradas del impuesto a las ganancias e impuesto general a las ventas de los años 2014 al 2019 de la Compañía están pendientes de fiscalización por parte de la Autoridad Tributaria. Debido a las posibles interpretaciones que la Autoridad Tributaria pueda dar a las normas legales vigentes, no es posible determinar, a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para la Compañía y sus Subsidiarias por lo que cualquier mayor impuesto o recargo que pudiera resultar de eventuales revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine. Sin embargo, en opinión de la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias y de sus asesores legales, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros consolidados al 30 de setiembre de 2020 y de diciembre 2019.

Las declaraciones juradas del impuesto a las ganancias y del impuesto general a las ventas de sus Subsidiarias están sujetas a fiscalización por parte de la Administración Tributaria por los períodos que se detallan a continuación:

### **Período sujeto a fiscalización**

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| Saga Falabella Oriente S.A.C. | 2016 - 2019 |
| Saga Falabella Iquitos S.A.C. | 2016 - 2019 |

Al 30 de setiembre de 2020, la Administración Tributaria mantiene fiscalización en curso por el periodo 2014 y 2015, sobre el impuesto a las ganancias e impuesto general a las ventas de la Compañía.

Debido a las posibles interpretaciones que la Autoridad Tributaria pueda dar a las normas legales vigentes, no es posible determinar, a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para la Compañía y sus Subsidiarias por lo que cualquier mayor impuesto o recargo que pudiera resultar de eventuales revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine. Sin embargo, en opinión de la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias y de sus asesores legales, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros consolidados al 30 de setiembre de 2020 y de diciembre 2019.

- (d) Al 30 de setiembre de 2020 la compañía generó pérdida tributaria del presente ejercicio que asciende a S/97,653,000. Asimismo, precisar que al 30 de setiembre de 2020 y de diciembre 2019, la pérdida tributaria arrastrable determinada por la Subsidiaria Saga Falabella Oriente S.A.C. asciende a S/16,931,000 y a S/14,187,000, respectivamente. La Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias ha decidido optar por el sistema

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

de imputación de pérdidas desde el ejercicio que se tenga utilidad aplicando el 50 por ciento de la pérdida a los períodos siguientes hasta agotarla. El monto de la pérdida tributaria arrastrable está sujeto al resultado de las revisiones indicadas en el párrafo (c) anterior.

- (e) Las principales normas tributarias emitidas durante 2018 son las siguientes:
- (i) Se modificó, a partir del 1 de enero de 2019, el tratamiento aplicable a las regalías y retribuciones por servicios prestados por no domiciliados (Decreto Legislativo N°1369).
  - (ii) Se establecieron las normas que regulan la obligación de las personas jurídicas y/o entes jurídicos de informar la identificación de sus beneficiarios finales (Decreto Legislativo N°1372).
  - (iii) Se modificó el Código Tributario con la finalidad de brindar mayores garantías a los contribuyentes en la aplicación de la norma antielusiva general (Norma XVI del Título Preliminar del Código Tributario); así como para dotar a la Administración Tributaria de herramientas para su efectiva implementación (Decreto Legislativo N°1422).
  - (iv) Se incluyeron modificaciones a la Ley del Impuesto a la Renta, con vigencia a partir del 1 de enero de 2019, para perfeccionar el tratamiento fiscal aplicable a (Decreto Legislativo N°1424):
    - El régimen de créditos contra el Impuesto a la Renta por impuestos pagados en el exterior.
    - La deducción de gastos por intereses para la determinación del Impuesto a la Renta empresarial.

Se han establecido normas para el devengo de ingresos y gastos para fines tributarios a partir del 1 de enero de 2019. Hasta el año 2018, no se contaba con una definición normativa de este concepto, por lo que en muchos casos se recurrió a las normas contables para su interpretación (Decreto Legislativo N°1425).

### 20. Costo de ventas

- a) El costo de mercadería vendida comprende:

|  | 2020<br>S/(000)  | 2019<br>S/(000)  |
|--|------------------|------------------|
| Inventario inicial, nota 8(a)                                  | 620,140          | 621,065          |
| Compra de mercadería   | 1,173,139        | 1,542,063        |
| Ventas no despachadas  | (3,089)          | 2,611            |
| Inventario final, nota 8(a)                                    | <u>(673,652)</u> | <u>(612,233)</u> |
|  | 1,116,538        | 1,553,506        |
| Más (Menos) – Obsolescencia y acortamiento, neta de recuperos, | <u>9,429</u>     | <u>(6,788)</u>   |
|  | <u>1,125,967</u> | <u>1,546,718</u> |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(b) A continuación se presenta la composición del costo de servicios:

|  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|------------------------|------------------------|
| Alojamiento y servicios  | -                      | 4,548                  |
| Boletos aéreos   | -                      | 4,696                  |
|  | <hr/>                  | <hr/>                  |
|  | 9,244                  |                        |
| Depreciación por propiedades de inversión en<br>alquiler, nota 10(i) | -                      | 1,108                  |
|  | <hr/>                  | <hr/>                  |
|  | -                      | 10,352                 |
|  | <hr/>                  |                        |

### 21. Gastos de ventas y distribución

A continuación, se presenta el detalle de esta cuenta:

|   | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|---|------------------------|------------------------|
| Servicios prestados por terceros            | 127,902                | 169,954                |
| Gastos de personal,                         | 121,206                | 163,305                |
| Depreciación del ejercicio, nota 10(j)      | 87,595                 | 76,127                 |
| Cargas diversas de gestión                  | 19,973                 | 18,623                 |
| Material de empaque y exhibición en tiendas | 4,276                  | 9,985                  |
| Tributos                                    | 3,439                  | 4,372                  |
| Amortización de intangibles                 | 375                    | 187                    |
|   | <hr/>                  | <hr/>                  |
|   | 364,766                | 442,553                |
|   | <hr/>                  |                        |

### 22. Gastos de administración

A continuación, se presenta el detalle de este rubro:

|  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|------------------------|------------------------|
| Servicios prestados por terceros       | 48,078                 | 51,464                 |
| Gastos de personal,                    | 35,459                 | 44,084                 |
| Cargas diversas de gestión             | 1,548                  | 2,490                  |
| Depreciación del ejercicio, nota 10(j) | 3,961                  | 2,381                  |
| Amortización de intangibles            | 1,303                  | 1,169                  |
| Tributos                               | 492                    | 646                    |
|  | <hr/>                  | <hr/>                  |
|  | 90,481                 | 102,234                |
|  | <hr/>                  |                        |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 23. Otros ingresos y gastos

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

|  | 2020<br>S/(000) | 2019<br>S/(000) |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Otros ingresos</b>                                  |                 |                 |
| Ganancia por venta de inversiones en subsidiaria       | -               | 5,569           |
| Indemnizaciones por siniestros (b)                     | 4,234           | 12,094          |
| Ingreso por baja de contratos por arrendamiento (e )   | 4,366           |                 |
| Ingreso por extorno de pasivos (d)                     | 301             | 1,827           |
| Comisión por recaudación de pagos CMR (c) y nota 27(g) | -               | 2,178           |
| Otros por arrendamientos                               |                 | 860             |
| Otros  | 670             | 766             |
|  | <hr/>           | <hr/>           |
|  | <b>9,571</b>    | <b>23,294</b>   |
| <b>Otros gastos</b>                                    |                 |                 |
| Remodelación y baja de tiendas (e )                    | 1,158           | 115             |
| Pérdidas por siniestros (b)                            | 253             | 8,353           |
| Provisiones diversas                                   | 648             | 1,162           |
| Sanciones y multas                                     | 33              | 324             |
| Otros  | 388             | 644             |
|  | <hr/>           | <hr/>           |
|  | <b>2,480</b>    | <b>10,598</b>   |

- b) Durante el periodo terminado al 30 de septiembre de 2020, la Compañía ha reconocido pérdidas por siniestros por aproximadamente S/253,000. Asimismo, la compañía de seguros reconoció la indemnización por aproximadamente S/4,234,000 la cual a la fecha de este informe se ha cobrado aproximadamente S/3,478,000, el saldo se está presentando en el rubro “Saldos y Transacciones con entidades relacionadas y matriz” ver nota 27.
- c) Corresponde a la contraprestación mensual que la Compañía y sus Subsidiarias recibe de su relacionada Banco Falabella Perú S.A., por recaudar los pagos realizados por los usuarios de la tarjeta CMR en las tiendas de la Compañía, de acuerdo a un contrato celebrado con el Banco Falabella Perú S.A. el cual venció el 31/12/2019.
- d) Corresponde principalmente al extorno de pasivos que ya no representan una obligación para la Compañía al 30 de setiembre de 2020 y 30 de setiembre de 2019.
- (e) Corresponde principalmente a efectos en resultados que la Compañía ha reconocido por la baja de locales arrendados a terceros, culminado en el año 2020.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 24. Ingresos financieros

Los ingresos financieros corresponden principalmente a los intereses generados por depósitos a plazo en bancos locales, los cuales se presentan en los rubros “Efectivo y equivalentes al efectivo”, ver nota 4.

### 25. Gastos financieros

A continuación, se presenta el detalle de esta cuenta:

|  | 2020                 | 2019                 |
|--|----------------------|----------------------|
|  | S/(000)              | S/(000)              |
| Intereses sobre arriendos financieros, nota 16(a)                    | 21,330               | 19,654               |
| Intereses sobre préstamos bancarios, nota 15(b)                      | 7,287                | 12,506               |
| Intereses sobre préstamos con empresas relacionadas, nota 26(g)      | 10,836               | 4,674                |
| Intereses sobre otros pasivos financieros de largo plazo, nota 15(f) | 1,516                | 2,128                |
| Otros  | <u>4,666</u>         | <u>1,316</u>         |
|  | <u><u>45,635</u></u> | <u><u>40,278</u></u> |

### 26. Pérdida / Ganancia por acción

El cálculo de la pérdida / ganancia por acción al 30 de setiembre de 2020 y de 2019 se presenta a continuación:

|                                   | <b>Acciones comunes</b>               |  |   |
|-----------------------------------|---------------------------------------|--|---|
|                                   | Acciones en circulación<br>(en miles) | Días de vigencia hasta el cierre del año | Promedio ponderado de acciones (en miles) |
| Número al 30 de setiembre de 2020 | <u>156,709</u>                        | 270                                      | <u>156,709</u>                            |
| <b>Al 30 de setiembre de 2020</b> |                                       |  |   |
|                                   | Pérdida (numerador)<br>S/(000)        | Acciones (denominador)<br>(en miles)     | Pérdida por acción S/                     |
| Pérdida por acción - básica       | <u>(93,457)</u>                       | <u>156,709</u>                           | <u>(0.60)</u>                             |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|                                   | <b>Acciones comunes</b>                       |  |  |
|-----------------------------------|---|--|--|
|                                   | <b>Acciones en circulación<br/>(en miles)</b> | <b>Días de vigencia hasta el cierre del año</b>  | <b>Promedio ponderado de acciones<br/>(en miles)</b> |
| Número al 30 de setiembre de 2019 | <u>250,000</u>                                | 270  | <u>250,000</u>                                       |
| <b>Al 30 de setiembre de 2019</b> |   |  |  |
|                                   | <b>Utilidad<br/>(numerador)<br/>S/(000)</b>   | <b>Acciones<br/>(denominador)<br/>(en miles)</b> | <b>Utilidad<br/>por acción<br/>S/</b>                |
| Ganancia por acción - básica      | <u>79,149</u>                                 | <u>250,000</u>                                   | <u>0.32</u>  |

  

|                                     | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Por cobrar comerciales -</b>     |                        |                        |
| Banco Falabella Perú S.A. (b)       | 5,040                  | 31,310                 |
| Linio Perú S.A.C.                   | <u>969</u>             | <u>325</u>             |
|                                     | <u>6,009</u>           | <u>31,635</u>          |
| <b>Otras cuentas por cobrar -</b>   |                        |                        |
| Banco Falabella Perú S.A. (b)       | 11,562                 | 3,668                  |
| Tiendas del Mejoramiento del Hogar. | 3,328                  | 10,338                 |
| Falabella Retail S.A.               | 649                    | 996                    |
| Hipermercados Tottus S.A. (c)       | 3,358                  | 5,550                  |
| Open Plaza S.A.                     | 756                    | 34                     |
| Otras relacionadas del país         | 873                    | 2,729                  |
| Otras relacionadas del exterior     | <u>3,852</u>           | <u>1,611</u>           |
|                                     | <u>24,378</u>          | <u>24,926</u>          |
|                                     | 30,387                 | 56,561                 |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Por plazo -</b>                       |                        |                        |
| Corriente                                | 30,387                 | 56,345                 |
| No corriente                             | -                      | 216                    |
| <b>Total</b>                             | <u>30,387</u>          | <u>56,561</u>          |
|  |                        |                        |
| <b>Por pagar comerciales -</b>           |                        |                        |
| Shearvan Ltda. (d)                       | 16,936                 | 7,649                  |
| Falabella Servicios Generales S.A.C. (e) | 3,140                  | 2,099                  |
|  | <u>20,076</u>          | <u>9,748</u>           |
|  |                        |                        |
| <b>Otras cuentas por pagar (f)</b>       |                        |                        |
| Inverval Perú S.A.                       | 337,106                | 121,329                |
| Falabella Retail S.A.                    | 10,966                 | 11,718                 |
| Contact Center Falabella S.A.C.          | 7,252                  | 2,886                  |
| Banco Falabella Perú S.A. (b)            | 7,593                  | 78,986                 |
| Open Plaza S.A.                          | 1,929                  | 31,583                 |
| Falabella Corporativo Perú S.A.C.        | 1,698                  | 1,970                  |
| Gestiones Integrales Servicios SAC       |                        | 1,006                  |
| Hipermercados Tottus S.A.                | 61                     | 13,109                 |
| Otras relacionadas del país              | 2,630                  | 4,754                  |
| Otras relacionadas del exterior          | 10,580                 | 4,088                  |
|  | <u>379,815</u>         | <u>271,429</u>         |
| <b>Total</b>                             | <u>399,891</u>         | <u>281,177</u>         |
|  |                        |                        |
| <b>Por plazo -</b>                       |                        |                        |
| Corriente                                | 124,386                | 205,450                |
| No corriente                             | 275,505                | 75,727                 |
| <b>Total</b>                             | <u>399,891</u>         | <u>281,177</u>         |

- (b) Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el saldo de las cuentas por cobrar a Banco Falabella Perú S.A. corresponde principalmente a:

| <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|------------------------|------------------------|
|------------------------|------------------------|

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|                                     |                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Ventas a través de tarjetas CMR (*) | 5,040               | 31,310              |
| Rentabilidad Consorcio (**)         | 10,600              | -                   |
| Otros (***)                         | 962                 | 3,668               |
|                                     | <hr/> <u>16,602</u> | <hr/> <u>34,978</u> |

(\*) En noviembre de 1996, la Compañía firmó un contrato con el Banco Falabella Perú S.A. (el Banco) mediante el cual se compromete a aceptar que los usuarios de la Tarjeta de Crédito CMR - Falabella puedan adquirir bienes y/o servicios, a cambio de que el Banco pague a la Compañía el importe de estas adquisiciones a los 2 días siguientes de producirse la venta. Al 30 de setiembre de 2020 y Al 31 de diciembre de 2019, el saldo por cobrar corresponde principalmente a las ventas realizadas durante el mes de junio y diciembre respectivamente. A la fecha de este informe la Compañía ha cobrado el saldo pendiente al 30 de setiembre de 2020.

(\*\*) El 26 de diciembre de 2019, Saga Falabella S.A y subsidiarias y el Banco Falabella Perú, celebraron un Contrato de Consorcio (en adelante el “Consorcio”) por plazo indefinido y entrada en vigencia a partir del primero de enero del 2020.

El Consorcio tiene como objeto incentivar la compra financiada en los establecimientos de Saga Falabella y Subsidiarias lo que generará por el esfuerzo conjunto de las partes beneficios económicos para ambos.

Como lo establece la NIIF 11 existe control conjunto sólo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren del consentimiento unánime de las partes que controlan el acuerdo de forma colectiva.

Según se establece en el contrato de consorcio en mención, las partes se comprometen a participar activamente en el desarrollo del Negocio Conjunto.

El Consorcio no se constituye como persona jurídica distinta de las partes que lo integran y no tiene razón social ni denominación alguna, manteniendo cada una de las partes su propia autonomía realizando cada una de ellas las actividades a las que se comprometen en función al contrato de Consorcio.

Para determinar los resultados del Negocio en Conjunto se considerará la suma de los ingresos, costos y gastos operativos de cada una de las partes, estructurándose un Estado de Resultados del Negocio en Conjunto según los lineamientos del Modelo Financiero del Consorcio.

Al 30 de setiembre, la Compañía y sus subsidiarias han reconocido un ingreso de S/ 10'600,000 y mantiene un saldo por cobrar al Banco Falabella por el mismo importe.

(\*\*\*) Corresponde principalmente a reembolso por consumos publicitarios.

Al 30 de setiembre de 2020, el saldo de la cuenta por pagar a Banco Falabella Perú S.A. incluye aproximadamente S/ 7,585,000 (S/78,387,000 al 31 de diciembre de 2019) correspondientes a los fondos recibidos en las tiendas de la Compañía por la recaudación de cobros de cuotas a usuarios de la tarjeta de crédito CMR Falabella realizadas en cajas de las tiendas y que la Compañía debe reembolsar al Banco Falabella Perú

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

S.A. Adicionalmente, incluye un saldo ascendente a aproximadamente S/ 8,000 (S/599,000 al 31 de diciembre de 2019) correspondiente a otros servicios.

- (c) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar a manera de reembolso de los gastos de publicidad y promoción incurridos por la Compañía por cuenta de Hipermercados Tottus S.A. Estos saldos no generan intereses, tienen vencimiento corriente y no cuentan con garantías específicas.
- (d) Durante los periodos 2020 y 2019, la Compañía efectuó operaciones con empresas afiliadas del exterior, las cuales se refieren principalmente a las comisiones por compra de mercaderías para su posterior comercialización en el mercado peruano. A consecuencia de estas transacciones y otras menores, la Compañía tiene cuentas por pagar a afiliadas del exterior al 30 de setiembre de 2020 por S/ 16,936,000 (S/7,649,000 al 31 de diciembre de 2019).
- (e) Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde al efectivo recibido por la colocación de planes de garantía extendida en las tiendas de la Compañía, que posteriormente se transfiere a la relacionada Falabella Servicios Generales S.A.C.
- (f) Corresponde principalmente a cuentas por pagar por préstamos de corto y largo plazo recibidos de entidades relacionadas, los cuales devengan tasas de interés efectivas anuales entre 1.89 y 7.30 por ciento y que tienen vencimientos hasta el año 2029.

Los fondos obtenidos de estos préstamos se destinaron para capital de trabajo, inversiones en nuevas tiendas y poder reducir deuda bancaria de corto plazo.

- (g) A continuación se muestran las principales transacciones entre vinculadas:

|  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Ingresos:</b>   |                        |                        |
| Rentabilidad proveniente del contrato por Consorcio Banco                      |                        |                        |
| Falabella  | 10,600                 | -                      |
| Ingreso por servicios corporativos   | 6,710                  | 9,073                  |
| Ingreso por reembolsos de publicidad (c)                                       | 8,123                  | 27,651                 |
| Ingresos por arriendos   | 3,602                  | 5,297                  |
| Venta de mercadería  | 153                    | 4,221                  |
| Rentabilidad proveniente de contrato de asociación en<br>participación, nota 7 | -                      | 35,886                 |
| Contraprestación Banco Falabella Perú S.A., nota 23(a)                         | -                      | 2,178                  |
| Otros  | 2,824                  | 2,987                  |

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|  | <b>2020</b><br>S/(000) | <b>2019</b><br>S/(000) |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Gastos generales:</b>   |                        |                        |
| Servicios de computación   | 29,291                 | 27,977                 |
| Comisiones por compra de mercadería y otros (d) (e)                    | 20,013                 | 25,845                 |
| Arriendos y gastos comunes   | 16,957                 | 19,396                 |
| Honorarios y otros servicios   | 11,956                 | 15,648                 |
| Gastos financieros por préstamos recibidos de relacionadas,<br>nota 25 | 10,837                 | 4,674                  |
| Mantención y reparación  | 3,931                  | 5,166                  |
| CMR puntos   | -                      | 3,829                  |
| Otros  | 2,201                  | 2,862                  |
| <b>Otros:</b>  |                        |                        |
| Préstamos recibidos (f)  | 339,500                | 180,800                |

La Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias considera que efectúa sus operaciones con empresas relacionadas bajo las mismas condiciones que las efectuadas con terceros cuando hay transacciones similares en el mercado, por lo que, en lo aplicable, no hay diferencia en las políticas de precios ni en la base de liquidación de impuestos. En relación a las formas de pago, las mismas no difieren con políticas otorgadas a terceros

(h) Remuneraciones al personal clave -

El total de remuneraciones recibidas por los directores y funcionarios clave de la Gerencia durante el periodo 2020 ascendieron aproximadamente a S/ 7,529,000 (aproximadamente S/ 7,955,000 durante el periodo 2019), las cuales incluyen los beneficios a corto y largo plazo.

## 28. Contingencias

(a) Tributarias –

Como consecuencia de la revisión de las declaraciones juradas de los años 2000 a 2005, La Compañía recibió de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT) resoluciones de determinación y de multa relacionadas al impuesto general a las ventas y al impuesto a la renta de los períodos fiscales mencionados, por un monto total actualizado de aproximadamente de S/ 34,742,000.

Asimismo, como consecuencia de la revisión de la declaración jurada del ejercicio 2013, la Compañía recibió de la SUNAT, diversas resoluciones de determinación y multa relacionadas al impuesto a las ganancias de dicho periodo fiscal, por un total de aproximadamente S/21,412,000. La compañía ha presentado el reclamo correspondiente ante la autoridad tributaria, encontrándose los mismos en etapa administrativa, y en opinión de los asesores legales, este se resolverá favorablemente para la Compañía.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

En opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, se cuenta con argumentos suficientes de hecho y de derecho y consideran que no es necesario registrar pasivos adicionales en los estados financieros separados al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

### (b) Otras -

La Compañía afronta diversas demandas laborales y otros procesos o reclamaciones administrativos por aproximadamente a S/1,019,953 y S/1,324.264, respectivamente. Dichas demandas corresponden principalmente a perjuicios o uso indebido de imagen, indemnizaciones por despidos arbitrarios, entre otros, los cuales, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, se deben resolver favorablemente para la Compañía, por lo que, en opinión de la Gerencia, no es necesario registrar pasivos adicionales por estos conceptos.

## 29. Valor razonable de derivados

Al 30 de setiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la Compañía mantiene contratos “forward” para la compra de moneda extranjera por un valor de referencia total de aproximadamente US\$ 46,800,000 con vencimientos desde octubre 2020 hasta febrero de 2021 (US\$63,500,000 al 31 de diciembre de 2019). Durante el periodo terminado al 30 de setiembre de 2020, la Compañía ha reconocido una utilidad por aproximadamente S/ 12,239,000 (pérdida por aproximadamente S/ 1,500,000 en el periodo 2019), al estimar el cambio en el valor razonable y por las liquidaciones de las operaciones de forwards mantenidas por la Compañía, las mismas que se incluyen en el rubro “Resultado por instrumentos financieros derivados” del estado separado de resultados integrales.

Al 30 de setiembre de 2020, el valor razonable de los contratos “forward” vigentes a dicha fecha, ascendió a aproximadamente S/ 3,737,000 y se presenta como parte del rubro “Otros activos financieros”.

Al 31 de diciembre de 2019, el valor razonable de los contratos “forward” vigentes a dicha fecha, ascendió a aproximadamente S/3,429,000 y se presenta como parte del rubro “Otros pasivos financieros”.

## 30. Segmentos de negocio

La Compañía y sus Subsidiarias al 30/09/2020 mantienen, principalmente, un segmento de negocio diferenciado que corresponde a Retail.

La Compañía y sus Subsidiarias al 30/09/2019 mantenían, principalmente, dos segmentos de negocio diferenciados:

### (a) Retail -

Corresponde a las tiendas por departamentos de Saga Falabella S.A., Saga Falabella Iquitos S.A.C. y Saga Falabella Oriente S.A.C. ubicadas en Lima y en provincias.

### (b) Servicios -

Corresponde a Viajes Falabella S.A.C., cuyo objeto social es dedicarse a la venta de boletos aéreos nacionales

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

e internacionales, organización de viajes y actividades conexas. Esta subsidiaria fue vendida el 2019, ver nota 6 (g).

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Los principales rubros de los estados financieros individuales de las empresas que consolidan con la Compañía son:

|  | <b>2020</b>              |                             |                               |                                 |                         |
|--|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
|  | <b>Retail</b><br>S/(000) | <b>Servicios</b><br>S/(000) | <b>Sub - total</b><br>S/(000) | <b>Eliminaciones</b><br>S/(000) | <b>Total</b><br>S/(000) |
| <b>Estado consolidado de resultados integrales</b> |                          |                             |                               |                                 |                         |
| Ingresos   | 1,496,961                | -                           | 1,496,961                     | (12,566)                        | 1,484,395               |
| Costos   | (1,138,272)              | -                           | (1,138,272)                   | 12,305                          | (1,125,967)             |
| Ganancia bruta                                     | 358,689                  | -                           | 358,689                       | (261)                           | 358,428                 |
| <b>Estado consolidado de situación financiera</b>  |                          |                             |                               |                                 |                         |
| Cuentas por cobrar                                 | 68,440                   | -                           | 68,440                        | (7,604)                         | 60,836                  |
| Inventarios, neto                                  | 775,180                  | -                           | 775,180                       | -                               | 775,180                 |
| Propiedades, planta y equipo, neto                 | 586,848                  | -                           | 586,848                       | -                               | 586,848                 |
| <b>Total activo</b>                                | <b>2,246,062</b>         | <b>-</b>                    | <b>2,246,062</b>              | <b>(38,038)</b>                 | <b>2,208,024</b>        |
| <b>Total pasivo</b>                                | <b>1,737,842</b>         | <b>-</b>                    | <b>1,737,842</b>              | <b>(7,604)</b>                  | <b>1,730,238</b>        |

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

|  | 2019                    |                      |                         |                          |                         |
|--|-------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|  | Retail<br>S/(000)       | Servicios<br>S/(000) | Sub - total<br>S/(000)  | Eliminaciones<br>S/(000) | Total<br>S/(000)        |
| <b>Estado consolidado de resultados integrales</b> |                         |                      |                         |                          |                         |
| Ingresos   | 2,217,387               | 16,095               | 2,233,482               | (24,050)                 | 2,209,432               |
| Costos   | (1,571,106)             | (9,244)              | (1,580,350)             | 23,280                   | (1,557,070)             |
| Ganancia bruta                                     | 646,281                 | 6,851                | 653,132                 | (770)                    | 652,362                 |
| <b>Estado consolidado de situación financiera</b>  |                         |                      |                         |                          |                         |
| Cuentas por cobrar                                 | 103,387                 | -                    | 103,387                 | -                        | 103,387                 |
| Inventarios, neto                                  | 688,369                 | -                    | 688,369                 | -                        | 688,369                 |
| Propiedades, planta y equipo, neto                 | 577,977                 | -                    | 577,977                 | -                        | 577,977                 |
| <b>Total activo</b>                                | <b><u>1,896,298</u></b> | <b><u>-</u></b>      | <b><u>1,896,298</u></b> | <b><u>-</u></b>          | <b><u>1,896,298</u></b> |
| <b>Total pasivo</b>                                | <b><u>1,325,056</u></b> | <b><u>-</u></b>      | <b><u>1,325,056</u></b> | <b><u>-</u></b>          | <b><u>1,325,056</u></b> |